УТВЕРЖДАЮ
Директор
МБУК ДК п.Двуреченска

_____ А.А. Мухлынина

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
Муниципального бюджетного учреждения культуры «Дом культуры п.Двуреченска»

(Свердловская область, Сысертский район, поселок Двуреченск)

на период 2021 - 2030 гг.

2021 год

Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Дом культуры п.Двуреченска» имеет обособленное структурное подразделение - Ключевской сельский дом культуры, расположенное в деревне Ключи, ул. Ленина, 40.

1. Специфика территории

Поселок Двуреченск расположен на стыке двух рек - Исети и Сысерти, относится к сельским населенным пунктам Сысертского городского округа, входит в состав Двуреченской сельской администрации и занимает достаточно выгодное географическое положение. Он является крайним пунктом Сысертского городского округа и граничит с населенными пунктами Белоярского района. Двуреченск связан автобусным сообщением с г.Екатеринбургом (53 км) и районным центром - г.Сысертью (33 км). В 8 км от поселка находится железнодорожная станция Колюткино (Екатеринбург - Каменск-Уральский). По краю поселка проходит автомобильная дорога с выездом на Каменск-Уральскую трассу.

Градообразующим предприятием является ПАО «Ключевский завод ферросплавов». Также на территории поселка действуют Ключевская обогатительная фабрика, предприятие «Двуреченский щебень», КФХ «Предгорье» ИП Банных С.В., культурно-рыбное хозяйство «Двуреченское» (условия для отдыха и рыбалки), два детских сада, школа с отдельным зданием для начальной школы, детская школа искусств, спортивные объекты и учреждения, социальный центр для пенсионеров, две библиотеки-филиалы Сысертской районной библиотеки, Приход во имя святителя Николая Чудотворца.

Деревня Ключи расположена в 5 км от п.Двуреченск. В социальную инфраструктуру деревни входит сельский дом культуры, магазин и действующий Храм Преображения Господня.

Помимо п.Двуреченска и д.Ключи, в состав Двуреченской сельской администрации входит с.Фомино, п.Колос. Учреждений культуры и других социальных объектов в данных населенных пунктах нет.

Численность населения населенных пунктов, входящих в Двуреченскую сельскую администрацию

(по данным за 2021 год)

Населенный пункт	Всего	Численность трудоспособного населения	Численность детей дошкольного и школьного возраста	Численность жителей старше трудоспособного возраста
п. Двуреченск	5148	2896	922	1330
д. Ключи	397	281	52	64
с. Фомино	114	67	18	29
п. Колос	179	130	26	23

2. Краткая история учреждения

Дом культуры построено методом «народной стройки», в его строительстве принимали участие рабочие Ключевского завода ферросплавов. Величественное и красивое здание находится в центре поселка, окружен небольшим сквером, на территории которого расположен Обелиск павшим в годы ВОВ, перед зданием достаточно просторная площадь, используемая для проведения массовых уличных мероприятий. Профсоюзный дом культуры, который находился на балансе и содержании завода открыли в декабре 1961 года, приурочив это событие к 20-летию Ключевского завода ферросплавов. В 1993 году в связи с акционированием завода, Дом культуры был передан на баланс администрации Сысертского района. Так на базе дома культуры был создан Культурно-оздоровительный центр, в структуру которого вошли две библиотеки, стадион, киноустановка и дворовые клубы по месту жительства. Впоследствии, библиотеки, стадион и дворовые клубы были выведены из структуры учреждения.

Ключевской сельский дом культуры размещается в здании бывшей начальной школы, здание старинное (примерно 100 лет), хорошо сохранившееся, передано на праве оперативного управления в 2020 году.

3. Анализ ресурсной базы

Материальная продукция, создаваемая в сфере культуры, одновременно является носителем духовной продукции. Формы потребления продукции культуры могут быть активными, когда человек сам участник действия – хора, танцевальной группы, – и пассивными, когда он только зритель – кино, концерт, шоу-игры и т.д. Результаты деятельности в сфере культуры не являются товаром, но имеют товарный вид, товарную форму, так как содержат элемент стоимости, затраты.

Осуществление эффективной деятельности в сфере культуры в значительной степени зависит от наличия ресурсной базы. Её можно распределить на четыре основных группы: материальные, финансовые, трудовые, информационно-художественные ресурсы.

В состав материальных ресурсов входят основные фонды, то есть средства труда, используемые длительное время в сфере культуры, и оборотные фонды – предметы труда, которые однократно используются в сфере культуры.

К финансовым ресурсам относятся все денежные средства, участвующие в хозяйственном обороте учреждения культуры.

Особую группу ресурсов составляют трудовые ресурсы, то есть работающие в учреждении люди, их численный состав, квалификация.

Информационно-творческие ресурсы – это общественно значимые носители стиля, времени, мастерства, прогресса и красоты, зафиксированные в определенных формах – песни, стихи, книги, картины, постановки, фильмы, пленки, сценарии, изваяния, экспонаты, нормативные документы.

Как основные, так и оборотные средства служат основной цели, которая записана в Уставе учреждения – удовлетворение запросов населения в услугах сферы культуры. Чем больше проводится мероприятий, чем полнее используется оборудование и выше заполняемость залов, тем большую эффективность дают эти средства.

1. Материально-техническая база учреждения.

- недвижимое имущество: на праве оперативного управления учреждению передано два здания (ДК Двуреченск и Ключевского СДК), один земельный участок;

- движимое имущество: учреждение оснащено специальным звукоусиливающим и световым оборудованием - оборудование имеет значительный срок эксплуатации, на сегодняшний день является морально устаревшим, не отвечающим современным тенденциям; кресла зрительного зала подлежат полной замене. Требуется обновление мебели в кружковых, административных кабинетах. Необходимо приобретение гармони, обновление сценических костюмов, обуви. В Ключевском сельском доме культуры требуется модульная сцена, компьютерная техника, гармонь.

2. Финансовые ресурсы.

Финансирование деятельности МБУК ДК п.Двуреченска осуществляется за счет средств бюджета Сысертского городского округа, средств от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности, а также за счет средств целевых грантов.

Расходы бюджета учреждения с учетом всех источников его формирования осуществляются на следующие цели:

- содержание персонала (оплата труда с начислениями, выплата больничных за счет средств работодателя, другие выплаты);

- содержание здания и оборудования (коммунальные услуги, текущий и капитальный ремонт, техническое обслуживание зданий и оборудования и т. д.);

- содержание прилегающей территории;

- материальное обеспечение художественного воплощения творческих замыслов (обновление сценических костюмов, обуви, реквизита и т.д.);

- оснащение учреждения современными техническими средствами и оборудованием;

- другие затраты, связанные с основной деятельностью учреждения.

3. Кадровые ресурсы.

На сегодняшний день штатная численность МБУК ДК п.Двуреченска включает 26 штатных единиц, количество работающих в учреждении – 26 человек. Количество специалистов (основной персонал) 14 человек. Средний возраст основного персонала – 38,6 лет. В настоящее время из числа специалистов имеют высшее профессиональное образование - 5 человек, среднее профессиональное образование имеют 6 человек, один из которых

продолжает обучение в Челябинском государственном институте культуры и искусств. Один специалист со средним (полным) образованием завершает обучение в Свердловском областном колледже искусств и культуры, один получает среднее специальное образование. В учреждении на должности аккомпаниатора работает инвалид, имеющий среднее образование.

Таким образом, каждый специалист имеет соответствующее образование, квалификацию, профессиональную подготовку, обладает знаниями и опытом, необходимыми для выполнения возложенных на него обязанностей.

Основные показатели деятельности учреждения на протяжении нескольких лет стабильны.

4. Основные проблемы деятельности учреждения

В деятельности МБУК ДК п.Двуреченска можно выделить ряд ключевых проблем, требующих своего решения:

- помещения Дома культуры п.Двуреченска, здание и помещения Ключевского сельского дома культуры материально и морально устарели, не соответствуют требованиям и возможностям современного дизайна;
- Ключевской сельский дом культуры не оснащен модульной сценой;
- учреждение в целом имеет недостаточно сильную материально-техническую базу, не соответствующую современным стандартам и нормам культурно-досугового обслуживания населения, прежде всего, детей, семей;
- Ключевской сельский дом культуры слабо оснащен современным оборудованием, что не позволяет внедрять в его культурно-досуговую деятельность современные социально-культурные, информационные, арт-медиа- и другие технологии;
- в учреждении отсутствует благоприятная внутренняя среда для творчества и культурной деятельности (нет дизайна помещений, отсутствуют специальным образом организованные пространства для досугового общения – зоны коворкинга).

Перечисленные проблемы влияют на формирование притягательного образа учреждения культуры для населения поселка.

При формировании Стратегии развития были учтены различные факторы внешней и внутренней среды, риски, определяющие развитие МБУК ДК п.Двуреченска:

- зависимость от платежеспособности населения: доля расходов населения посёлка на культурный отдых и культурно-досуговые услуги не высока;
- ограниченность человеческих трудовых ресурсов, отсутствие возможности для заключения гражданско-правовых договоров для привлечения необходимых специалистов в штат учреждения по причине невыполнения установленного показателя средней списочной численности;

- увеличение конкуренции в сфере предоставления культурно-досуговых услуг;
- доступные услуги онлайн-кинотеатров;
- угроза возникновения чрезвычайных ситуаций;
- «старение» кадров.

5. Цели и задачи развития учреждения

Цель - создание благоприятной среды для реализации творческих и духовных потребностей населения.

Задачи:

- участие в реализации государственной культурной политики;
- обеспечение физической и информационной доступности МБУК ДК п.Двуреченска и предоставляемых услуг для инвалидов и других маломобильных групп населения;
- увеличение доли доходов от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности;
- повышение профессиональных знаний работников;
- укрепление материально-технического оснащения;
- внедрение в деятельность учреждения информационных, коммуникативных, арт -, медиа - и других технологий, направленных на активное вовлечение целевых групп в культурно-творческую деятельность и культурную жизнь поселка, деревни Ключи.

5. Основные направления развития и форматы деятельности

Культурно-досуговая деятельность.

1. Насыщение культурной жизни жителей поселка и деревни Ключи яркими событиями (сохранение традиционных мероприятий учреждения театрализованный концерт «Зимние зарисовки», поселковый фестиваль «Город Детства», традиционный формат квартирника «Рябиновые фенечки» проведение летних концертов под открытым небом, организация работы в летний период «Литературной гостиной» под открытым небом, постановка театрализованных представлений, проведение в крупных дворовых комплексах поселка концертов на колесах «Песни Победы поем вместе»).

2. Развитие творческой деятельности детей, подростков и молодежи в традиционных видах любительского искусства. Сохранение и развитие имеющихся хореографических, вокальных, театральных и др. коллективов.

3. Организация и проведение комплексных мероприятий совместно с другими учреждениями культуры и спорта, существующих на территории поселка (библиотека, школа искусств, стадион) в целях внедрения и развития совместных проектов, нацеленных на улучшение благосостояния населения.

4. Развитие семейного творчества: проведение мастер-классов обучающих мероприятий, обеспечение работы комнаты «Детское время»

разработка новых программ, направленных на укрепление семейных ценностей.

5. Свободное досуговое общение: организация тематических выставок, игры в настольный теннис, организация работы Клуба настольных игр.

6. Организация передвижных форм культурно-досуговой деятельности, особенно в летний период.

7. Развитие интеллектуального познавательного досуга.

Благоустройство прилегающей территории.

1. Благоустройство сквера Дома культуры п.Двуреченска: ремонт пешеходных дорожек; установка скамеек; установка летней сцены; замена старых зеленых насаждений, высадка новых.

2. Благоустройство прилегающей территории Ключевского сельского дома культуры: установка спортивных турников, разбивка клумб, установка скамеек для отдыха, приведение в санитарное состояние территории вокруг сельского клуба; установка летней сцены.

Укрепление материально-технической базы

1. Капитальный ремонт здания Ключевского сельского дома культуры с учетом современных технических и дизайнерских решений.

2. Обеспечение доступной среды: приобретение подъемной платформы сменного кресла для инвалидов, передвигающихся на креслах; оснащение ДК п.Двуреченска и Ключевского сельского дома культуры тактильно-наземными указателями; оборудование места отдыха по пути следования к Ключевскому сельскому дому культуры.

3. Перевооружение системы отопления Дома культуры п.Двуреченска (вывод системы из «закрытого» типа в «открытую»).

4. Капитальный ремонт гимнастического зала с обустройством в нём хореографического класса.

5. Ремонт пола концертного зала Дома культуры п.Двуреченска с заменой зрительских кресел.

6. Ремонт паркетного пола фойе 2 этажа.

7. Ремонт кружковых кабинетов, гримерных, административных кабинетов.

8. Текущие ремонты коридоров, вестибюля, гардеробной с учетом современных технических и дизайнерских решений.

9. Приобретение комплекта звукоусилительной аппаратуры для озвучивания мероприятий, проводимых на улице.

10. Приобретение современного сценического светового оборудования, мультимедийной установки, светодиодного экрана.

11. Модернизация звукового сценического оборудования.

12. Обновление комплектов сценических костюмов для участников творческих коллективов «Ладушки», «Русская песня», «Веселухи».

Выполнение запланированных мероприятий позволит МБУК ДК п.Двуреченска:

- внедрить современные формы работы, в том числе в область семейного досуга;
- увеличить объем платных услуг;
- разработать и внедрить в деятельность ДК новые модели организации досуга населения;
- увеличить количество посетителей учреждения;
- созданию на базе Ключевского сельского дома культуры креативного пространства;
- вовлечь население в современные культурные практики, новые культурно-досуговые формы проведения свободного времени;
- создать равные возможности для доступа жителей к культурно досуговым услугам;
- увеличить удельный вес населения, участвующего в платных культурно-досуговых мероприятиях учреждения.